

جمعية البر بحفنة الدهينة



تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي معجلة برقم ٨٦١

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



محتوى

(تقارير الاشراف والمتابعة)

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector





محتوى تقارير الاشراف والمتابعة

مقدمة

إن سياسة آليات الرقابة والإشراف تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في جمعية البر الخيرية بحفنة الدهينة، حيث أنها تعمل على تحديد المسؤوليات والصلاحيات الإدارية والتي من شأنها أن تعزز من ضبط مسارات تدفق المعاملات والإجراءات لتتبع مخاطر الفساد والاحتيال، وتعمل على تطوير العملية الادارية.

النطاق

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات خاصة وفقاً للأنظمة.

البيان

أولاً: الرقابة:

أ*- التقارير الإدارية:

إن التقارير الإدارية يعتمد عليها اعتماد كلي في تقييم الأداء في الجمعية، وتوجه هذه التقارير بالدرجة الأولى إلى وزارة الموارد البشرية لأنها الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرار في تصحيح أي انحراف محتمل واتخاذ الإجراءات اللازمة، وأن تعد هذه التقارير بصفة دورية وبانتظام، ويجب إعدادها بطريقة جيدة وواضحة ومنها:

- التقارير الدورية: وتكون هذه من العاملين واللجان للمدير التنفيذي بصفة يومية، أو أسبوعية، أو شهرية أو فصلية أو بعد انتهاء مرحلة معينة من المشروع الجاري تنفيذه، أو بعد انتهاء المشروع حسب طبيعته.
- تقارير سير الأعمال الإدارية: وتكون هذه التقارير من المدير التنفيذي إلى الجهة المشرفة وتتضمن أنشطة الجمعية والإنجازات المتعددة.

• تقارير الفحص: وتكون لتحليل الظروف السابقة واللاحقة لمشروع تعتزم الجمعية تنفيذه لتساعد المدير التنفيذي على التصرف السليم في تنفيذ القرارات.

• تقارير قياس كفاءة العاملين: وتعد بصفة دورية عادية من قبل المدير التنفيذي عن الجمعية والعاملين بالجمعية، وتشمل على قياس القدرات والتوصية لتطوير تلك القدرات، ومدى تعاونهم مع المدير التنفيذي والعاملين معهم... وغيرها من المعايير الواضحة والمناسبة لطبيعة نشاطات واختصاص الجمعية.

• المذكرات والرسائل الورقية والإلكترونية المتبادلة: وتكون بين العاملين والمدير التنفيذي، وتستخدم هذه لحفظ الملفات والمعلومات والبيانات لسهولة الرجوع لها للمتابعة والتقييم.

ب*- التقارير الخاصة:

• تقارير الملاحظة الشخصية.

• تقارير الاحصائيات والرسوم البيانية.

• مراجعة الموازنات التقديرية.

• متابعة ملف الشكاوى والتنظيمات.

• مراقبة السجلات والمراقبة الداخلية.

• مراقبة السير وفق معايير نظام الجودة.

• تقييم ومراجعة المشاريع.



ثانياً: المبادئ:

أ*- مبدأ التكاملية:

تتكامل الرقابة وأساليبها مع الأنظمة واللوائح التنظيمية والخطط الاستراتيجية والتنفيذية في الجمعية.

ب*- مبدأ الوضوح والبساطة:

سهولة نظام الرقابة وبساطته ليكون سهل الفهم للعاملين واللجان ليسهم في التطبيق الناجح والحصول على النتائج المناسبة.

ت*- مبدأ سرعة كشف الانحرافات والإبلاغ عن الأخطاء:

يساعد نظام الرقابة بفاعليته في الجمعية على كشف الانحرافات والتبليغ عنها بسرعة وتحديد أسبابها لمعالجة وتصحيح تلك الانحرافات والأخطاء.

ث*- مبدأ الدقة:

إن دقة المعلومة ومصدرها مهم جداً بالنسبة للجهة المشرفة، لأنها تساعد على صنع القرار والتوجيه السليم وتبني الإجراءات المناسبة، بينما قد يؤدي عدم الدقة إلى تعريض الجمعية لمشاكل وأخطاء لا سمح الله.

المسؤوليات:

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية على جميع العاملين واللجان الذين يعملون تحت إدارة وإشراف الجمعية وبموجبها، يجب عليهم الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذه السياسة والإلمام بها والتوقيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية. وعلى الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها وتحصيل توقيعاتهم عليها.

جمعية البر الخيرية بحفنة الدهينة



تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي مصححة برقم ٨٦١

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



اعتماد مجلس الادارة على محتوى تقارير الاشراف والمتابعة

م	الاسم	صفته بالمجلس	التوقيع
١	أحمد بن نايف عايض العتيبي	رئيس المجلس	
٢	عبدالرحمن بن مطلق قطنان العتيبي	نائب الرئيس	
٣	عصري بن محميد عصري العتيبي	المسؤول المالي	
٤	ثابت بن حمدان دعبيس النفيعي	عضو	
٥	حمود بن محمد نشاء العتيبي	عضو	
٦	سعد بن منير عيسود النفيعي	عضو	
٧	سعود بن ضاحي عائض العتيبي	عضو	

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector

